

# **SISEMA**

**Sistema Estadual de Meio Ambiente e  
Recursos Hídricos**

## **1º REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IGAM DE 2017**

16 de março de 2017



INSTITUTO MINEIRO  
DE GESTÃO DAS ÁGUAS



## **Pauta da 1º Reunião Ordinária do Conselho de Administração do Instituto Mineiro de Gestão das Águas – IGAM**

1. Execução do Hino Nacional Brasileiro.
2. Abertura pelo Secretário de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável e Presidente do Conselho de Administração do Igam, Dr. Jairo José Isaac.
3. Comunicados dos Conselheiros.
4. Exame da Ata da reunião realizada em 13/04/2016.
5. Exercício financeiro do IGAM em 2016. Apresentação: Fernanda Roveda.
6. Nova Organização Administrativa do Igam. Apresentação: Dra. Maria de Fátima Chagas.
7. Planejamento e projetos do Igam para 2017. Apresentação: Fernanda Roveda e Dra. Maria de Fátima Chagas.
8. Assuntos gerais.
9. Encerramento.

Belo Horizonte, 16 de março de 2017





**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IGAM**  
**Ata da reunião ordinária realizada em 13 de abril de 2016**

1 Aos vinte e três dias de abril de dois mil e dezesseis reuniu-se o Conselho de  
2 Administração do Instituto Mineiro de Gestão das Águas – Igam, para a  
3 Reunião Ordinária ocorrida à Rua Espírito Santo Nº 495 - 4º andar – Plenário  
4 - Centro de Belo Horizonte. Participaram os seguintes Conselheiros titulares  
5 e suplentes: Presidente do Conselho de Administração, Secretário de Meio  
6 Ambiente e Desenvolvimento Sustentável, em exercício, **Nalton Sebastião**  
7 **Moreira da Cruz**; Diretora Geral do Instituto Mineiro de Gestão das Águas,  
8 **Maria de Fátima Chagas Dias Coelho**; Secretaria de Estado de  
9 Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais, **Altamir de Araújo Roso**  
10 **Filho**; representado pelo **José Guilherme Ramos**; Superintendente de  
11 Planejamento, Orçamento e Finanças da Semad, **Fernanda Roveda**  
12 **Lacerda Costa**; Diretor de Gestão e Apoio ao Sistema Estadual de  
13 Gerenciamento de Recursos Hídricos do Igam, **Breno Esteves Lasmar**;  
14 Diretor de Planejamento e Regulação do Igam, **Marley Caetano de**  
15 **Mendonça**; Assessora de Planejamento da Semad, **Natália Milagre Razan**;  
16 representante de notório saber indicado pelo Governador, Patrícia Helena  
17 Gambogi Boson; Representantes dos Servidores do Igam - **Maria Regina**  
18 **Cintra Ramos**, titular; **Michael Jacks de Assunção**, suplente;  
19 Representantes das Entidades Civis Ambientais - **Alice Lorentz de Faria**  
20 **Godinho**, titular; **José Castro Procópio**, suplente; Representantes dos  
21 Usuários de Recursos Hídricos - **Paulo Emilio Guimarães Filho**, titular;  
22 **Carlos Alberto Santos Oliveira**, Suplente; Representantes das Entidades  
23 Técnico-Científicas – **Wilson Akira Shimizu**, titular; **Carlos Alberto de**  
24 **Freitas**, Suplente. Na qualidade de convidados participaram as seguintes  
25 pessoas: **Célia Maria Brandão Fróes e Regina Greco**. Assuntos em pauta.  
26 **1) ABERTURA.** O Secretário Nalton agradeceu a presença dos  
27 Conselheiros, esclarecendo que essa é a primeira reunião ordinária do  
28 Conselho de Administração em 2016, e que será empossado o novo conselho  
29 porque o mandado anterior termina com o mandato do Governador. **2) POSSE DOS NOVOS CONSELHEIROS.** Assim sendo, o Presidente do  
30 Conselho deu posse aos membros natos e aos designados que procedera a

Ata da reunião ordinária realizada em 13 de abril de 2016

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IGAM**

assinatura do Termo de Posse. 31 COMUNICADO DOS CONSELHEIROS. Não houve comunicados. 4) EXAME DA ATA DA REUNIÃO REALIZADA EM 23 de dezembro de 2014. Ata aprovada com absenteágio de Wilson e de Alice Lorenz. Foi aprovada a inversão da pauta do item 5 para o item 9. 9) RETORNO DO PEDIDO DE VISTA.

DELIBERAÇÃO SOBRE RECURSO DA AGB PEIXE VIVO CONTRA DECISÃO DA DIRETORIA GERAL DO IGAM.

RELATIVO A GLÓSA DE RECURSOS UTILIZADOS NO AMBITO DO CONVÉNIO 137101041410. Breno Esteves Lasmar fez uma breve

Boson "Vou pedir a permissão dos Senhores Conselheiros para descrever um pouco, para fazer um pequeno desabafo, porque eu acho que é importante para o cenário sobre o qual o tema se assentia. O primeiro deles seria um desabafo sobre uma certa frustração profissional. Para fazer esse desabafo eu preciso dar um dado pessoal meu para ficar muito claro que eu estou aqui nesse desabafo não querendo diminuir nenhuma frustração profissional. Eu sou esposa de desembargador de Estado, sou filha de um juiz, sou sogra de uma procuradora do tribunal de contas do Estado e sou professsa. Mas eu não posso deixar de DIXAR muito claro registrado, a recusos hidráticos, onde eu vejo a função de engenharia prender espaço para a minha frustração durante esses mais de 30 anos na área de meio ambiente e explicar engenharia no sentido de engenharia, fazer gestar e não na formação funcional, onde eu vejo a função de engenharia ambiental, e ai torna a função de normalizar. Cada dia mais o engenheiro ambiental, e menos de um grande advogado. Nas empresas os profissionais mais menos do geólogo, é menos do engenheiro, é menos de qualyuer técnico da engenharia. E cada dia mais a questão ambiental é menos do biólogo, é ciêntifico e cada vez mais do advogado. Porque ela vai à bem pagos na área de meio ambiente é o advogado. Nas empresas os profissionais mais técnicos e que antes eram discussões claramente técnicas sobre a melhor reuniões que antes eram questões claramente técnicas sobre a melhor técnica para preservar a vegetação ou para controlar o impacto ambiental,

lembro-me disso muito bem, na época que a Semad era ali ainda na Prudente 63

62

61

60

59

58

57

56

55

54

53

52

51

50

49

48

47

46

45

44

43

42

41

40

39

38

37

36

35

34

33

32

31

30

29

28

27

26

25

24

23

22

21

20

19

18

17

16

15

14

13

12

11

10

9

8

7

6

5

4

3

2

1





**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IGAM**  
**Ata da reunião ordinária realizada em 13 de abril de 2016**

64     *de Morais, e hoje a discussão é entre o artigo tal, a norma tal, o jeito de  
65     burlar, o jeito de interpretar e o jeito de fazer. Então quer dizer, isso causa-  
66     nos uma frustração absurda. A forma é muito mais importante do que o  
67     resultado. Não importa o resultado ambiental, não importa o resultado pra  
68     gestão de recursos hídricos. Se não obedeceu a forma está incorreto. Isso é  
69     muito frustrante, eu inclusive estou agora em campanha pra ver se os  
70     conselhos profissionais, CREA, de Biologia e tudo, não tente resgatar esse  
71     espaço que nós perdemos paulatinamente, tanto pra gestão ambiental, tanto  
72     para gestão de recursos hídricos. Quero aqui citar um exemplo, que pra mim  
73     é ícone, e fico até lamentando porque é uma herança passada, não tem nada  
74     a ver, secretário com a administração atual, pelo contrário. Inclusive o  
75     Secretário Geraldo tem se empenhado profundamente pra resolver o  
76     problema. Mas não posso deixar uma questão ícone. Desde 2009, senhores  
77     estamos em 2016, uma empresa tenta regularizar, ou seja, coisa de  
78     interesse do órgão ambiental, que é ter o empreendimento regularizado,  
79     tentar regularizar uma PCA de 60 anos e outra de 80 anos e não consegue.  
80     Não consegue porque não atende ao artigo tal, não sei o que tal, que exige  
81     audiência pública, todos já morreram, por óbvio, que uma tem 60 e outra  
82     tem 80 que está implantada. Não resolveu porque exige agora pauquera que  
83     vem da lei 2012 e o pedido foi em 2009, ou seja, os gestores ambientais da  
84     URCs não estão fazendo gestão ambiental. Estão lendo leis, normas, estão  
85     verificando se o carimbo está no lugar certo, se a assinatura está posta da  
86     maneira correta. Porque eu pergunto? Qual é para o bem ambiental é ter  
87     essas PCHs licenciadas, regularizadas ou ficar obedecendo a normas?  
88     Então isso está muito frustrante. Eu fico assim, realmente desgastada com  
89     relação a essas questões. Outro ponto que faz parte desse cenário e um  
90     desabafo é o desproporcional sistema de controle desse país, em relação ao  
91     sistema executor. É um absurdo o que esse país vive. Eu não acredito que  
92     nenhum dos Senhores, que estão estão nas Secretarias ou órgãos, durmam  
93     sossegados diante do excesso de controle que vocês têm de fazer. Vocês não  
94     decidem por medo. Deixam de fazer coisas que precisam ser feitas por medo.  
95     Ficam morrendo de medo de serem chamados dez, quinze, vinte anos depois*

96 e ai não faz. Nos temos um sistema gente, em que quem faz está sujeito a erros, porque só erra quem faz, quem faz está sujeito a erro de vez em quando mais do que quem só está ali pra achar pelo no ovo. A fungada do sujeito com salários acima de 20, 30 mil reais é achar coisa errada em quem fez. Ele não tem outra fungada, então para se justificar ele acha, acha. Pode ser absurda, que a gestão pública está totalmente engessada. Eu assisti a uma palestra em que um estudioso disse que o ministério de meio ambiente gastava quase sessenta por cento do tempo respondendo a questões do público. Ao invés de fazer gestão ambiental, ficava respondendo a questões do ministro Público. Hoje lá melhorou porque elas remeteram a resposta para a Advocacia Geral da União. E o que aqui devoria ser feito também. 100 não. Eu ganho 30 mil pra achar coisa errada em quem fez, eu vou achar coisa errada. É claro que vou. Basta achar com lupa. É claro que eu vou conseguir fazer mais nada nesse país. Os congressistas têm de olhar com achar. Então isso está virando também um caos. Um absurdo. Ninguem 101 com cada um de seus técnicos, isso antes de remeter a resposta para a AGE, 102 que aí é que eu acho que vou. Basta achar com lupa. É claro que eu vou 103 achar. Então isso está virando também um caos. Um absurdo. Ninguem 104 consegue fazer mais nada nesse país. Os congressistas têm de olhar com 105 achar essa questão. Isso ficou de uma maneira tão desproporcional, tão 106 absurda, que a gestão pública está totalmente engessada. Eu assisti a uma 107 palestra em que um estudioso disse que o ministério de meio ambiente gastava 108 quase sessenta por cento do tempo respondendo a questões do 109 ministério Público. Ao invés de fazer gestão ambiental, ficava respondendo a questões do 110 público. Hoje lá melhorou porque elas remeteram a resposta para a AGE, 111 que aí é que eu acho que vou. Basta achar com lupa. É claro que eu vou 112 achar. Então isso está virando também um caos. Um absurdo. Ninguem 113 para a Advocacia Geral da União. E o que aqui devoria ser feito também. 114 Para poder deixar os engenheiros, os biólogos, os geólogos fazerem gestão 115 ambiental. E não gestão da bacia hidrográfica, isso não tem a menor 116 importância. Porque ficou tão claro e evidente que não houve por parte do 117 carimbo X, não está de acordo com a rubrica X não está de acordo com o 118 importânci. Que importaria é que a rubrica X não está de acordo com o 119 carimbo Y, não está de acordo com a rubrica Y não está de acordo com o 120 importânci. O que importa é que a rubrica X não tem a menor 121 importância. Poder pública nenhuma desconfiança sobre o mau uso desse recurso, que 122 ele continua pagando. Vou não empresaria dinheiro pra quem voce é 123 desconfia que está usando mal ou que está usando errado, senão isso é 124 improíbida administrativa. Se eu, administrador público, sei que esta 125 usando mal o meu dinheiro, se eu continuo te dando dinheiro, é por que eu 126 estou agindo de má fé. Então com a certeza disso formo os repasses. E não 127 importa se isso normalmente, formalmente legamente pode ser feito. Eu falo

## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IGAM

### Ata da reunião ordinária realizada em 13 de abril de 2016





**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IGAM**  
**Ata da reunião ordinária realizada em 13 de abril de 2016**

128 sobre a questão material. Se eu continuei te repassando, e porque eu tenho  
129 a certeza de que não houve desvio. Não foi má fé. Não foi mal utilizado esse  
130 dinheiro. Tenho a certeza disso. Houve foi erro de rubrica, erro de  
131 administração, erro de forma e não erro efetivamente de má fé e de conteúdo  
132 então é sobre isso que nos estamos falando. Eu chamo a atenção de tudo que  
133 o Breno já falou, e eu então não vou repetir, os nossos argumentos  
134 fundamentais, eu queria chamar a atenção de alguns dados aqui, nós  
135 estamos falando de uma despesa de cinco mil reais. De uma gestora que  
136 trabalha por ano com 33 milhões de reais. Uma gestora que aplicou, nesse  
137 mesmo ano que recebem 33 milhões de reais 27 milhões de reais. Então nós  
138 estamos falando de 5 mil reais. Isso é um erro de forma, não é um erro de  
139 conteúdo. Porque quem trabalha com 33 milhões de reais, vai fazer má fé  
140 em relação a 5 mil? Tendo a oportunidade de mexer de má fé com 33 com 27  
141 milhões? Então não é erro de material, é erro de forma simplesmente. A  
142 Peixe Vivo já recebeu até hoje 188 milhões de reais para poder trabalhar,  
143 desde o dia em que ela foi instituída, 188 milhões, já empenhou 90 milhões,  
144 e recebeu a nota 9,9 em 10 da agencia nacional de aguas, pela forma como  
145 ela conduz e aplica o seu dinheiro. Então nós estamos falando de uma  
146 burocracia equivocada e que a mim me parece, sabiamente já corrigida por  
147 esse governo, Secretario. Na medida em que retornou para os órgãos  
148 ambientais a administração financeira. Deu a ele o próprio controle. Porque  
149 se eu vou analisar uma coisa que eu não entendo, eu vou exigir na forma da  
150 lei. Se eu for analisar uma coisa que eu sei como é que trabalha, eu vou  
151 saber exatamente do que é que estou falando. Não vai ser um processo  
152 burocrático simplesmente, mas vai ser um processo analítico inteiro. Eu vou  
153 tratar do conteúdo e da forma ao mesmo tempo. Se esse sistema de controle  
154 fosse inteligente, nós não estariamos com as manchetes de jornais hoje  
155 postas. Nós teríamos outras manchetes de jornais. Eu vou até repetir aqui  
156 uma frase do rei da desburocratização, que é o Bresser: "Quanto mais  
157 burocracia mais controle, mais corrupção pela busca de saída não ortodoxa  
158 para conseguir facilidade onde existe dificuldade. O controle está é na  
159 transparência e não no é jeito de fazer, é na publicação dos atos, e na forma

160 de acessar quem está fazendo, o que. Esta é na transparência, o controle  
161 não está no burroculta, não, está é na transparência". Outra coisa eu queria  
162 chamar a atenção desse ponto é: diante de um volume de dinheiro tão  
163 grande que a AGB Peixe Vivo trabalha, a pergunta seria? Porque não pagar  
164 logo esses 5 mil e vamos acabar com isso? Nos vamos referendar a forma  
165 equivocada, nos vamos dar valor a um recibo, a um jeito de apresentar, e  
166 não o que efetivamente foi feito. Nos vamos colocar sob juízo pessoa que  
167 sabiamente todo mundo sabe muito bem o quanto se dedica para aquela  
168 bacía, tanto trabalho em prol daquela bacía, às vezes sem altitude do próprio  
169 orgão na medida em que apesar disso ele continua repassando dinheiro,  
170 depois desses processos, tanto tempo depois. A gente não pode aceitar. E  
171 termino fazendo uma pergunta. Eu gostaria de saber se a resolução ou a  
172 aprovação pelo CERH de uma medida em que ate retroagiu sobre a forma  
173 de apresentação de contas relativo a dívidas ou não sei bem o que, não já  
174 responderei ou não da guarda para essa questão que estamos discutindo aqui?  
175 E faria um pedido Secretário: Que a secretaria trabalhasse numa norma, e  
176 ai eu sou engenheira, não sou advogada, das poucas da família, a maioria  
177 é: uma norma em que regulamentasse a relação cobrança, entidades de  
178 cobrança, delegado, repasse de dinheiro e aplicação da dívida  
179 cobrança. Não é possível que a gente siga essa 866 sabidamente burra, ate  
180 sob o ponto de vista sustentável horrível, estou tentando ate melhorar a  
181 condição de se fazer licitação sustentável pela 866 é impossível fazer  
182 licitação sustentável. Vou não pode comprar bens e produtos sustentáveis  
183 em determinado período. Enfim, é uma lei sabidamente burra. A entidade  
184 é delegada a ela porque ela é de direito privado, se for pra ela fazer igual o  
185 público já, a delegação é só um pulso transacional a mais, vóce só delega,  
186 por que la vóce pode fazer diferente. Era necessária ter uma norma para dar  
187 segurançā e sossiego para vóces de que esse repasse seja realmente  
188 repassado para uma entidade privada para ela privatamente aplicar. E isso  
189 não quer dizer que é sem controle, com os controles devidos, a partir da  
190 transparéncia, participando dos comitês, que ficam ali em cima, vendo como  
191 as coisas são aplicadas, etc., etc. Então eu peço encarecidamente a todos os

## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IGM

### Ata da reunião ordinária realizada em 13 de abril de 2016





**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IGAM**  
**Ata da reunião ordinária realizada em 13 de abril de 2016**

192 *conselheiros que aprovem o nosso pedido de vistas e que não aprovem essa*  
193 *glosa, por conta de que pra mim, isso que nós estamos fundamentando e*  
194 *sustentando todo conceito do sistema de gestão de recursos hídricos, hoje*  
195 *responsável pela aplicação do dinheiro da cobrança pelo uso da água, sem*  
196 *riscos de contingenciamento. É uma coisa que as pessoas não sabem: se o*  
197 *dinheiro for público numa situação de carência financeira, feito a que nos*  
198 *estamos vivendo agora no poder público o contingenciamento é*  
199 *automaticamente feito. E aí o dinheiro não vai para a bacia. Estando com*  
200 *as agencias privadas esse dinheiro mesmo que não seja aplicado naquele*  
201 *ano, ele fica lá no banco, rendendo para ser aplicado em um momento*  
202 *oportuno. É disso que estamos falando. Então ao desconsiderar,*  
203 *desqualificar, desrespeitar uma delegatária, o que nós estamos fazendo é*  
204 *colocar em risco uma aplicação direta na bacia hidrográfica, como está*  
205 *sendo feito hoje pelas de legatárias. Que fica salva do contingenciamento, e*  
206 *fica salvo daquela coisa do ano que passa, quando não se aplica tem que*  
207 *voltar para o tesouro público. A única forma é essa. Os legisladores da Lei*  
208 *13.199 e 9.4, mais da 13.199, não é Dra Fátima? porque foi ela que previu*  
209 *em lei a delegatária. A 10.881 veio muito tempo depois da 13.199, eles*  
210 *foram brilhantes em relação a isso. Quer dizer, se a cobrança não é um*  
211 *imposto, é uma coisa decidida em colegiado, o colegiado é que aplica. E o*  
212 *salvo dessa questão são as delegatárias. Enfraquecer as delegatárias,*  
213 *admitindo hipótese como essa, é dar um tiro no sistema de gestão de*  
214 *recursos hídricos, tal como está posto. Precisa de aperfeiçoamento, como a*  
215 *lei e a norma que estamos pedindo aqui, sim precisa de outros*  
216 *aperfeiçoamentos como garantia de manutenção dos comitês, maior*  
217 *institucionalização dos comitês dentro da máquina pública, sim. Mas nós já*  
218 *estamos num caminho muito avançado. E uma aprovação de glosa feito essa*  
219 *é um retrocesso, é um enfraquecimento, a um modelo que eu acredito, e que*  
220 *eu acho que muita gente acredita que eu acho estar dando certo, dando boas*  
221 *respostas para a gestão de recursos hídricos em Minas Gerais e no País. “É*  
222 *isso, obrigada.” Maria de Fátima responde ao questionamento sobre a*  
223 *norma aprovada no Conselho Estadual de Recursos Hídricos, não se aplica*

no presente caso, por se tratar de convénio, e aquela norma específica foi  
 225 para tratar da análise de prestações de contas dos contratos de gestão.  
 226 Segundo ponto importante é o que trata da regularização do artigo da Lei  
 227 13.199, no que diz respeito à questão das agências e entidades equiparadas.  
 228 É uma lacuna identificada nessa Lei e o Legislativo está trabalhando imediatamente  
 229 neste quesito. O Dr. Breno Lasmari que é o responsável pela área, já  
 230 apresentou uma proposta, que está sob minha análise. Diz que espera que  
 231 esse decreto consiga abranger nossas expectativas porque creditamos como  
 232 Legam e o SEGRH funcionando com todos seus entes: entidade gestora, Legam,  
 233 Conselho, as agências ou entidades equiparadas, que representam nosso poder  
 234 descentralizado e participativo nas bacias. Consolidada, a proposta deverá  
 235 ser submetida à análise da CTI e posteriormente essa minuta será  
 236 encaminhada ao Conselho Estadual de Recursos Hídricos para sua  
 237 aprovação.

**Carlos Alberto** - da Federação da Agricultura - Falta que também pediu  
 238 visitas. A primeira delas é o seguinte: são 4 prestações de contas, 3 foram  
 239provadas, a última foi glosada. Diz que participou dos trabalhos  
 240 desenvolvidos na bacia do rio Pará, que não devemos perder de vista que  
 241 estamos tratando de bacia hidrográfica, entidade que é imelizmente  
 242 em Minas Gerais não atingiu o ponto que gostaríamos. Minas Gerais tem  
 243 uma divida de sangue do CBH. Falta que tomou conhecimento que o comitê  
 244 do rio Pará opeba não tem plano de bacia e tantos outros, que os comitês de  
 245 bacias estão de sangue do CBH. Falta que tomou conhecimento que o comitê  
 246 do rio Pará opeba não tem plano de bacia e tantos outros, que os comitês de  
 247 bacias estão de sangue do CBH. Falta que para estabelecer aquela discussão na  
 248 estatal, quem conhece a Região Centro sabe que ela é aplicada nesse  
 249 aspecto, e vi o trabalho que ela fez para estabelecer aquela discussão na  
 250 cobrança pelo uso da água. Diz que fica perturbado quando ele vê utilizando  
 251 um excesso de burocracia absolutamente dispensável. Então por essa razão  
 252 **Godinho** - Movimento Pro Rio Todos os Santos e Mucuri. Diz que a falta da  
 253 Bacina Hidrográfica dos Affuentes Minérios do Mucuri. Diz que a falta da  
 254 Patricia veio me trazer uma alegria imensa porque ao chegar nesse Conselho  
 255 minha preocupação em acabar com o excesso de burocracia existente nesse

## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IGM

### Ata da reunião ordinária realizada em 13 de abril de 2016

Conselho de Administração

INSTITUTO MINÉRIO DE GESTÃO DAS ÁGUAS - IGM

GOVERNO DO ESTADO DE MINAS GERAIS





## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IGAM

### Ata da reunião ordinária realizada em 13 de abril de 2016

256 país, nesse estado que está atrapalhando as pessoas de se dedicarem ao  
257 trabalho fundamental. O respeito que eu tenho pelos conhecimentos e pelo  
258 fervor que a Patrícia tem, me dá uma satisfação enorme de termos a mesma  
259 ideia a respeito de assuntos tão importantes pra todos nós. E agora com a fala  
260 do Carlos Alberto eu gostaria também de aprovar a proposta da Peixe Vivo.  
261 Conselheiro **Wilson Shimizu** – Representante das instituições de ensino  
262 técnico científica. Parabeniza a Patrícia pela sua exposição em defesa do  
263 bom funcionamento do nosso sistema, porque eu venho debatendo sobre isso  
264 temos tidos desvio de foco nas nossas atividades, nos nossos programas, dos  
265 nossos órgãos e a gestão dos recursos hídricos tem perdido a efetividade.  
266 Acho que a Patrícia foi no ponto, a gente pega nos detalhes mínimos, mais  
267 rigorosas do que está escrito na lei e perde o foco da finalidade. Porque existe  
268 o sistema, quais são as tarefas que estão colocadas, e a gente não consegue  
269 avançar. Conversava com a Dra Fátima, de que isso reflete também nos  
270 comitês. Na medida em que órgão gestor não tem, ele perde a capacidade  
271 técnica, se atrapalha nessas questões para poder tocar o seu dia a dia perde a  
272 capacidade de fazer a gestão, de dirigir, de orientar os comitês, de estimular.  
273 E aí nós temos uma realidade que o Carlos acabou de falar, quase todos os  
274 comitês já com mais de uma década, sem plano, cobrança e enquadramento.  
275 Solicita que constasse na ata, literalmente essa fala da Patrícia. Acolho o  
276 recurso da AGBPV. O **Presidente** assegura que a transcrição será feita. –  
277 **Procópio** – Instituto Guaicuy, agradece a Patrícia pela sua fala. Eu chamo  
278 muitas vezes a gestão pública de gestão por relatório. Infelizmente tem sido  
279 isso. Calhamço de fotos, de árvores bonitamente plantadas e cinco anos  
280 depois vai lá não existe nenhuma. Só existe uma entidade delegatária, porque  
281 o estado não cumpriu sua função. Fala do mau uso do recurso público criou  
282 um tal FHIDRO, porque é assim que a gente vê fora dos órgãos de gestão.  
283 Pergunta o que aconteceu com o dinheiro e também do contingenciamento  
284 do recurso da cobrança e dos atrasos do repasse que aconteceu de várias  
285 formas e que agora regularizou. Fala que o comitê do Velhas está mais  
286 avançado ao atender o chamamento da lei de recurso hídricos e criou os  
287 subcomitês. **Michael** suplente representando os servidores do Igam, dá os

parabenens para Patricia pela sua fala, alega que os analistas do IGAM, não  
288 pegam simplesmente a prestação de contas sem saber do que está tratando.  
289 Elas são capacitadas para isso e que esse processo segue um ritmo  
290 institucional. Ressalta que esse 5 mil e pouco foram gastos com despesa em  
291 alegislagão, porque foi comprovado por análise técnica e jurídica que não  
292 houve contratação dessa despesa. Ela, pede a manutenção da decisão da  
293 diretoria do IGAM, de manter a glosa. **Patrícia Boson** rebate essa fala  
294 tomar o cuidado para abastecer doze carros diferentes. Altera de que deve-se  
295 combustível para abastecer carros diferentes. Altera de que deve-se  
296 diretoria do IGAM, de manter a glosa. **Patrícia Boson** rebate essa fala  
297 dizendo que ninguém aqui está proposto para fazer coisas ilegais. A proposta é  
298 interpretar a lei dentro da razoabilidade em que deve ser interpretada uma  
299 lei burocrática. Ninguém está proposto ser ilegal, e ninguém está se  
300 propondo ser membro de um Conselho para referendar ilegalidades. Acha  
301 inclusiva, que isso onde as pessoas que aqui formam consideradas  
302 voluntariamente para participar desse Conselho. **Célia Freies** – Diretora  
303 geral da AGB Peixe Vivo - se manifestou fazendo breve narração dos fatos.  
304 Parabeniza o Igam pelo resumo que foi feito. Fala que a Peixe Vivo é  
305 entidade equiparada para exercer as funções de agência do Comitê do Paraíba  
306 que em 2011 recebeu recursos do IGAM, via FHIDRO para fazer a  
307 secretaria executiva do comitê. E com esse recurso, nos demais condições ao  
308 comitê de se operacionalizar. Em uma parceria muito boa entre o IGAM, o  
309 comitê e a agência, partiram para fazer mobilização para implementar a  
310 cobrança na bacia. Foram mais de 40 reuniões, que a presidente do comitê  
311 vai ter a oportunidade de falar, e ao longo de 2011 e 2012, primeiro semestre  
312 de 2012. Para que essas reuniões ocorressem, nós fizemos um, contratamos  
313 o serviço de um posto de combustível.

314 Se tiver erro foi cumprido. Pede que os Conselheiros aprovem o recurso, que  
315 mobilizagão foi cumprido. Pede que o plano de trabalho e o objetivo maior que era a  
316 aprovação comressalvas, para que no futuro não repita esses erros de forma.  
317 Regime Greco alegou que não havia desvio de dinheiro, ou de recurso  
318 público. Muitas das reuniões ocorreram dentro da própria cidade de  
319 Divinópolis. Afirma que a moto, as camionetas e veículos particulares não

## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IGAM

### Ata da reunião ordinária realizada em 13 de abril de 2016





**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IGAM**  
**Ata da reunião ordinária realizada em 13 de abril de 2016**

320 somam doze veículos, somam no máximo cinco, seis veículos. O que  
321 realmente a preocupou muito foi de que o formato da apresentação da  
322 papelada, dos relatórios, era de uma forma. E de repente, nessa prestação de  
323 contas criou-se outra forma, mas não comunicaram essa forma. Fala que o  
324 objetivo maior foi atendido e que o contrato de gestão já foi aprovado desde  
325 junho de 2014 e aguardando o Igam firmar o contrato para iniciar a cobrança  
326 na bacia do rio Pará.

327 **Michael** alegou que quando disse que esse Conselho pode virar um palco de  
328 burlar a lei, o que tentou dizer é que esse assunto caberia ao ordenador de  
329 despesa, não sabe se teria que chegar até aqui para ser deliberado. Disse que  
330 sua maior preocupação é disso se tornar corriqueiro. Colocada a matéria em  
331 votação foi aprovado o recurso da AGB Peixe Vivo, com um voto contra e  
332 cinco abstenções. Abstiveram-se de votar Maria Regina, Marlei Caetano de  
333 Mendonça, Breno Esteves Lasmar, Fátima Chagas, Fernanda Roveda.

334 **Patrícia Boson** solicita o registro de seu voto em ata: “*A favor do recurso e  
desse recurso eu não posso admitir, quero que isso fique registrado em ata,  
que eu estaria aqui para fazer o papel leviano de ficar abrindo exceções e  
aprovando qualquer coisa que vier na minha mão. Isso aqui foi muito bem  
discutido, muito bem analisado e muito bem defendido. Eu não vou admitir  
ilações a respeito do meu caráter.*” **Natalia** pede registro de sua fala “Diz  
340 que como assessora de planejamento vota em manter a glosa. Fala que não  
341 consegue entender o ponto de vista de tudo que falou, mas que estudou 4  
342 anos de administração pública, que não é nem engenheira ou advogada, mas  
343 não pode furtar dos deveres de servidora”

344 **6) APRESENTAÇÃO DO EXERCÍCIO FINANCEIRO DO IGAM EM  
2014** **7) APRESENTAÇÃO DO EXERCÍCIO FINANCEIRO DO  
IGAM EM 2015** **8) APRESENTAÇÃO E APROVAÇÃO DO  
PLANEJAMENTO DE 2016.** **Fernanda Roveda** fez uma apresentação do  
348 exercício financeiro do Igam relativo a 2014 e 2015. Considerando que na  
349 reunião de 2014 o mês de dezembro não foi aprovado, foi apresentado  
350 novamente o ano de 2014 e o de 2015. Em 2014 o Igam totalizou quatorze  
351 milhões, quatrocentos e vinte e três mil, setecentos e sessenta e seis reais, e

352 o recurso da cobrança pelo uso da água, foram trinta milhões e sessenta mil.  
353 Respondeu a indagação de **Patrícia Boson**, **Fernanda** explicou que a  
354 compensação a financeira pela utilização dos recursos hídricos, 50% para o  
355 FHDRO, 50% para o Sistema Estadual de Meio Ambiente. A SEMAD faz  
356 essa distribuição, e aloca conforme a necessidade de cada órgão. Foi  
357 estimado ao IGM, no organismo quatro milhões e setecentos. Foi  
358 solicitado pela Conselheira **Patrícia Boson** que se registrasse em ata a sua  
359 observação: “Que em média, uns sessenta milhões arrecadados, dos trinta  
360 milhões, só quatro são para a gestão de recursos hídricos. E o recurso  
361 chama: Compensação Financeira pela Utilização de Recursos Hídricos.  
362 Que figura registrada.” **Fernanda** explicou que esse recurso só é vedado a  
363 utilização para pagamento de folha e de divida, portanto, esse recurso está  
364 sendo destinado para o Sistema Estadual de Meio Ambiente. **Marcir** sugeriu  
365 que nas próximas reuniões não se coloque trinta milhões, senão a leitura fica  
366 equivocada. Mediante essa observação é importante destacar: sessenta  
367 milhões que foram arrecadados, trinta para o FHDRO, trinta para o  
368 SISEMA. E dentro desses trinta somente cinco para o IGM. Que os  
369 recursos recebidos pelo IGM é cinco milhões e não trinta. **Fernanda**, explica  
370 que são coisas distintas. Cobrança pelo uso da água é distinta da  
371 compensação financeira pela utilização de recursos hídricos. Para esse ano,  
372 foi separado do organismo da cobrança. A  
373 COMPENSAÇÃO FINANCEIRA PELA UTILIZAÇÃO DOS RECURSOS  
374 HIDRÍCOS é recurso arrecadado pela União e transferido aos Estados pelas  
375 áreas imundas para geragão de energia elétrica. **Patrícia** – A informação é  
376 relevante pelo seguinte: O Estado de São Paulo que tem valor absoluto  
377 maior que o nosso. 100% do recurso é para os recursos hídricos 100%. Aqui,  
378 50% é para a SEMAD, os outros 50 só Deus sabe. 50 são para a SEMAD,  
379 desse 50 a SEMAD destina menor parcela para a gestão de recursos  
380 hídricos. Então eu estou falando é: Estado de São Paulo valor absoluto  
381 muito maior. 100% é para a gestão de recursos hídricos. Aqui é 50 para a  
382 SEMAD e desse 50 menos de 20 para o IGM. **Fernanda** conciliou dizendo  
383 que a cobrança pelo uso da água foi trinta milhões e esse recurso, entrou pelo

## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IGM

### Ata da reunião ordinária realizada em 13 de abril de 2016





## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IGAM

### Ata da reunião ordinária realizada em 13 de abril de 2016

384 caixa do Estado e ele é 100% repassado para as agências de bacia. **Patrícia**  
385 – *Mais uma ressalva, que talvez se repita para os outros anos, que também*  
386 *a gente tem de prestar atenção. Oito milhões dos quatorze milhões, ou seja,*  
387 *mais da metade, advém do setor privado que paga pela outorga. Isso não é*  
388 *orçamento do Estado para o IGAM. É pagamento pelo serviço do setor*  
389 *privado, que paga pelo serviço. E outra, a cobrança pelo uso da água, que*  
390 *também é do setor privado representa trinta milhões que é o dobro de todo*  
391 *dinheiro que o IGAM recebe. Então quer dizer, é só para deixar registrado*  
392 *assim, porque nós temos que aqui como Conselheiros batalhar para esse*  
393 *orçamento do IGAM aumentar.* Na apresentação dos recursos recebidos em  
394 2015, **Fernanda** mostra que houve um aumento na arrecadação de 65%.  
395 Informa também sobre uma nova receita advinda do Programa Pró Gestão,  
396 que é um programa de financiamento aos projetos pela ANA aos Estados. O  
397 Igam por ter cumprido as metas do programa recebeu uma parcela no valor  
398 de setecentos e cinquenta mil. Mostra no gráfico que orçamento aumentou.  
399 Nesse ano foi de quinze milhões e duzentos mil, e o recurso da cobrança  
400 arrecadado foi trinta e dois milhões e cem. Nas demais receitas do Igam,  
401 constata-se uma evolução total de 16% em relação a 2014 e 2015. Já na  
402 cobrança pelo uso da água, há uma evolução em função de aumento de  
403 usuários e de aumento da cobrança em novas bacias. Vinte e nove milhões,  
404 trinta milhões e trinta e dois milhões fazendo um aumento de 6,7%,  
405 respectivamente em 2013, 2014 e 2015. Foi apresentada a despesa ao longo  
406 dos anos de 2013 a 2015. Todo recurso executado, incluídos programas e  
407 convênios. Depois de apresentadas às despesas empenhadas e executadas  
408 totalizam-se quatorze milhões gastos pelo IGAM em 2014, distribuídos por  
409 itens, e o repasse da cobrança, vinte e um milhões. **Patrícia Bóson-** *O gráfico*  
410 *tem de ser visto assim, quer dizer, não é que o IGAM está gastando só com*  
411 *pessoal. É que a receita só dá pra isso. Então, qualquer outra coisa ali, é*  
412 *um esforço sobre humano da parte técnica que está lá. Como se diz, feito o*  
413 *que o Carlos Alberto fez boas críticas, mas com um orçamento desses,*  
414 *impossível. Nós temos que nos mobilizar e trabalhar é pela questão*  
415 *orçamentária. Acompanhar lá na Assembleia Legislativa a votação, na*

416 época do Itamar Franco, orgâmetro da SEMAD era de 2% da arrecadação  
 417 do Estado. O que era muito pouco, hoje é metade. Ou seja, nas gestões  
 418 passadas todas, inclusive com lideranças ambientalistas à frente, o  
 419 organismo foi caindo assustadoramente. Esse novo Governo herdou um  
 420 organismo de meio. Diminuir é fácil para Secretaria da Fazenda, mas meio,  
 421 mais um. Tem de ser por pressão popular, lá na Assembleia Legislativa.  
 422 Então a gente tem de aprender também a se mobilizar pela coisa certa.  
 423 Fernando informa que o planejamento é feito através de estimativa da  
 424 receita e fixação da despesa. Achá importante os esforços para se aumentar  
 425 a receita. Quantas despesas de 2015, Fernando informa que permanece a  
 426 mesma característica, ou seja, em 2014 o Igam ente recebeu de esforço  
 427 próprio e transferência financeira totalizou quatorze milhões, de despesa  
 428 quatorze e quatrocentos, teve despesas de quatorze e seiscentos. Então ai  
 429 fechou com um deficit de cento e setenta e oito mil. Em 2015 houve uma  
 430 pedreña recuperação que gerou um superávit de duzentos e quatro mil.  
 431 Fernando faz a apresentação do organismo para 2016. Foram citadas as  
 432 ações e os produtos a serem executados. Ao se referir a Projetos e Programas  
 433 para a Gestão dos Recursos Hídricos – Regularização de Usuários, Brejo  
 434 explica que existe uma descrição de como preençam por parte da SEPLAG  
 435 em alguns produtos, alguns projetos desses que não necessariamente  
 436 refletem o objetivo macro daquele projeto ou daquela atividade. Citou como  
 437 exemplo que quando se pega a água 4591 que é de gestão participativa, apoio  
 438 ao Conselho, colegiado de modo geral, que eles descreveram como comitê  
 439 de bacaria apoiado. Só que o comitê é um ente só que vai receber apoio. Ainda  
 440 deve-se apoiar o Conselho Estadual, as agências de bacaria e variadas outras.  
 441 Ocorre que essa descrição que vem no produto, ela não necessariamente  
 442 reflete todo o escopo da atividade que vai ser desenvolvida. Então nos  
 443 formulários de caracterização desses projetos, dessas atividades, se consigue  
 444 dar um detalhamento maior, deixando claro o que se espera de cada uma  
 445 dessas ações. **Patrícia Boson** – Não tem jeito de pedir a SEPLAG para  
 446 mudar? Por que isso é ruim para o Igam. Um relatório desses que vai lá pra  
 447 jura alguma malodosa mente fala que o Igam define como pesquisas, projeto e

## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IGAM

### Ata da reunião ordinária realizada em 13 de abril de 2016





## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IGAM

### Ata da reunião ordinária realizada em 13 de abril de 2016

448 *programa regular o usuário que é uma função precípua como órgão*  
449 *regulador? Diz que a vazão não representa nem de longe pesquisa, projeto*  
450 *e programa de gestão. Se é assim que vai para a Assembleia Legislativa fica*  
451 *até difícil brigar para aumento de orçamento. Diante de tanta necessidade*  
452 *de estudo e necessidade de pesquisa e sendo regulação um ato precípua da*  
453 *existência do próprio órgão. Natalia propõe que na proposta orçamentária*  
454 *de 2017, que se elabora em julho e agosto e é encaminhado para a assembleia*  
455 *em setembro, que faça a revisão desses produtos. O Secretário alega que fica*  
456 *a sugestão para que o próximo seja feito dessa maneira. Fernanda informa*  
457 *também que o orçamento foi aprovado em janeiro e 30 dias depois foi*  
458 *aprovado o Decreto de Programação Orçamentária e Financeira, o Decreto*  
459 *46.949/2016. Esse Decreto limita a execução dos órgãos. No orçamento que*  
460 *foi planejado em dez milhões e novecentos, o Igam foi limitado a gastar três*  
461 *milhões e seiscentos. E no recurso da cobrança que sabe-se que é um recurso*  
462 *que deve entrar e sair do Igam, que é só intermediador desse recurso, ele foi*  
463 *limitado a 22 milhões. Esse decreto tem um dispositivo que fala que havendo*  
464 *a necessidade justificada de uma execução maior do limite estipulado, pleitos*  
465 *devem ser feitos à câmara de orçamento e finanças. Esses pleitos serão*  
466 *realizados ao longo do ano à medida que a execução vai acontecendo.*  
467 *Colocada a matéria em votação Patrícia Bóson diz: "Eu aprovo com*  
468 *ressalvas". Ressalvas relativas a nomenclaturas e relativo ao valor que é*  
469 *muito aquém das necessidades do Estado, e mais do que da necessidade do*  
470 *Estado, e aí está uma coisa preocupante, da responsabilidade do Estado que*  
471 *fornecê água para todos os Estados vizinhos. que nossas necessidades nós*  
472 *temos uma responsabilidade nacional muito importante. Inclusive como*  
473 *mote, Secretário, até pra buscar recurso nacional suplementar. Deixando*  
474 *inclusive pra isso uma referencia que é 0,75% da compensação financeira*  
475 *pelos usos de recursos hídricos pagos pelas hidrelétricas representa*  
476 *cobrança pelo uso da água. De acordo com a Lei 13.199, a cobrança pelo*  
477 *uso da água no Estado de Minas Gerais tem que vir pra bacia aonde ele foi*  
478 *arrecadado. A Lei 9.433 diz que prioritariamente, e lá eles definiram como*  
479 *prioritário como último lugar. Eu recomendando uma consulta a AGE sobre*

480 esse recurso que é apropriado pela agência nacional de águas, a ser  
481 distribuído por todo Brasil, e que, no entanto, é arrecadado pelo Araguaí;  
482 com três barragens, ou quatro, Nova Ponte, Capim Branco I, Capim Branco  
483 vozes recebem de quatro barragens. O São Francisco não, os outros, vários  
484 minérias, rios estuários e que é importante esse dinheiro. Não digo nem que  
485 isso refita no retorno 100%. Mas isso pode refletir numa negociação mais  
486 equânime, mas justa para com o Estado de Minas Gerais em relação a esse  
487 recurso, podendo aumentar o orçamento do IGAM para as agências em prol  
488 da gestão de recursos hidráulicos. Eu aprovo, mas com essas reservas. O  
489 Presidente declarou aprovado com reservas da Conselheira Patrícia Boson.  
490 General, **Maria de Fátima Chagas** fez um alerta ao Conselho sobre a questão  
491 5) **REALIZAÇÕES DO IGAM NO EXERCÍCIO DE 2015.** A diretora-  
492 dos recursos humanos do IGAM. Segundo informações do RH, o órgão tem  
493 cento e dois funcionários do IGAM. Conselho sobre a questão  
494 trouxe alguns hidrometeoristas para suprir o quadro. E desses cento e oitenta e  
495 dois servidores, cento e dois estão atuando efetivamente no IGAM. Os outros  
496 estão em outras entidades, em outros órgãos. Incluído os servidores que  
497 ficam no interior. Dos cento e três servidores desse setor são de ensino  
498 fundamental e médio, ou seja, a turma que faz médiques de vazio. Tem  
499 fundamental e médio. Dos cento e três servidores dezessete são de ensino  
500 oitenta e seis profissionais de ensino superior que estão nas regiões e no  
501 IGAM em Belo Horizonte. Destes, oitenta e seis tem quinze administradores,  
502 doze advogados, doze geógrafos, nove engenheiros, (agregando todos as  
503 engenharias), três hidrogeólogos, dois meteorologistas. Alegra que o órgão  
504 carece de profissionais da área social, porque quem lida com comitês de  
505 bacia, tem que entender o conceito da gestão participativa. Na questão da  
506 informação, tem uma analista com cargo comissionado. Responde a  
507 Patricia Boson, informa que o IGAM não tem área meio. O IGAM trabalha  
508 com duas Diretorias técnicas: de Apoio aos Comitês de Bacia, a Diretoria de  
509 Pequenas, a Auditoria Secional, a Procuradoria, e também a Coordenadoria  
510 da Secretaria Executiva do FHIDRO. O Igam tem a linha de fortalecimento

## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IGAM

### Ata da reunião ordinária realizada em 13 de abril de 2016





**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IGAM**  
**Ata da reunião ordinária realizada em 13 de abril de 2016**

512 dos comitês de bacia. No ano passado apoiou financeiramente os Comitês de  
513 Bacia com seiscentos e dez mil reais, sendo que quinhentos mil para  
514 estruturação e cem mil na secretaria dos próprios comitês. Diante de  
515 problemas nas prestações de contas, por orientação da SEMAD, do  
516 Procurador e do Secretário, foi indicado a suspensão desse tipo de convênio.  
517 Nos comitês onde não tem cobrança, essa questão de estruturação dos  
518 comitês, está sendo feita via Igam. Deverão ser feitas cinco ou seis  
519 implantações, onde inclui secretaria, espaço físico, além de cuidar das  
520 viagens de todos os comitês de bacia. Informa que alguns comitês preferiram  
521 devolver o recurso no âmbito desse convênio. Apresentou dados sobre a  
522 participação do IGAM em Comitês, Câmaras e Conselhos, assim como um  
523 breve quantitativo de participações nessas reuniões. Tem assento no  
524 Conselho Nacional, no Conselho Estadual e apóia tecnicamente o Conselho  
525 Estadual de Recursos Hídricos, nas normas, nas deliberações e coordena  
526 alguns grupos de trabalho, participa das plenárias de comitês. Em 2015  
527 participou de três reuniões do Conselho Nacional, duzentas e dezesseis  
528 plenárias de comitês estaduais, trinta reuniões de comitês federais, quarenta  
529 câmaras técnicas federais e trinta e seis estaduais. Em termo de Planos de  
530 Recursos Hídricos Fátima Chagas informa que encontram-se adiantados  
531 estudos e recursos para elaboração dos Planos das bacias do Rio Paraopeba,  
532 Mucuri, São Mateus, Bacias do Leste, Alto São Francisco. **Patrícia Boson**  
533 esclarece que o atraso do plano da bacia do Paraopeba é por culpa do  
534 comitê em mais de seu 80%. Então não podemos, porque o Carlos Alberto  
535 falou aqui, então é preciso de corrigir. Não foi o Igam passado, nem é esse  
536 Igam que tem culpa no atraso do Plano do Paraopeba. O atraso do Plano  
537 do Paraopeba se deve quase que exclusivamente ao comitê de bacia do  
538 Paraopeba. E aqui me abstendo de nominar. **Fátima Chagas** diz que PN1,  
539 PN3, GD8 e GD7 estão em fase de elaboração. Outros estão em fase de  
540 aprovação nos comitês de bacia, conforme preconiza a política Estadual de  
541 Recursos Hídricos. Falou sobre o monitoramento de qualidade das águas.  
542 São quinhentos e noventa e cinco pontos de monitoramento, dos quais,  
543 quinhentos e quarenta e três da rede básica, quarenta e quatro pontos da rede

544 dirigida e centro e quarenta e seis pontos de água subterrânea. Há uma  
545 concentragão do SESI/CETEC para realização dos trabalhos de campo, de  
546 coleta, e exames laboratoriais. É um laboratório que tem todas as referências  
547 nacionais e internacionais. A coleta que é feita mensalmente. Um caso  
548 específico, é que esse ano em função do desastre da Samarco, medidores  
549 turpides de seiscentos e oitenta mil unidades. Agora já passou a fazer  
550 estava a qualidade de água, que iniciou logo no primeiro dia com uma  
551 toram diárias para controle de qualidade da água, em doze pontos da bacia  
552 quinzenal, porque há um cenário tendencial de variações dos parâmetros que já  
553 estão dentro do limite da regularidade, da classe dois da DN do COPAN e  
554 da própria DN do CERH e da 357, da Resolução CONAMA. Esse  
555 monitoramento é feito para o Rio das Velhas e para o Rio Doce. Emite-se  
556 para o Comitê do Rio das Velhas relatórios mensais específicos sobre a  
557 qualidade da água em termos de predominio da qualidade média.  
558 pode-se ver que continua a questão de predominio da qualidade de água do Estado,  
559 para o Comitê do Rio das Velhas e para o Rio Doce. Emite-se  
560 medida qualidade da água em termos de predominio da qualidade média.  
561 parâmetros monitorados. No que diz respeito ao IQA, os piores cenários de  
562 qualiidade da água, estão extremamente na Bacia do Velhas, no Paraíba  
563 Paropeba. É analisada também a questão de contaminação por óleo, mas  
564 uma série de parâmetros de metais, e onde esses parâmetros são analisados,  
565 a percebe-se que a contaminação por óleo é muito evolutiva. O Igam também  
566 monitora, os radares meteorológico, onde funciona um Sistema de  
567 hidrometeorologia do Estado de Minas Gerais, o SIMGE. Atua com apenas  
568 dois meteorologistas, mas que são altamente qualificados. Esse trabalho  
569 serve também de apoio à Defesa Civil na definição de áreas de sua atuação.  
570 O radar de Mato Grosso Leme é de propriedade da CEMIG. O Igam opera e passa  
571 as informações para a CEMIG. As equipes de hidrometeoristas fazem a  
572 manutenção das máquinas, dos equipamentos etc. O radar do São Francisco  
573 em Almenara é do CEMDEN, que é o Centro de Estudos de Desastres  
574 Naturais, do Governo Federal, e está em discussão pelo CEMDEN o radar  
575 do Triângulo, por controle organizacional, elas ainda não investiram. **Patrícia**

## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IGM

### Ata da reunião ordinária realizada em 13 de abril de 2016

Conselho de Administração

INSTITUTO MINERO DE ESTADO DAS ÁGUAS - IGM

GOVERNO DO ESTADO DE MINAS GERAIS





**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IGAM**  
**Ata da reunião ordinária realizada em 13 de abril de 2016**

576 – *E isso é da maior importância, porque todos os estudos que a gente lê sobre mudanças climáticas, os reflexos da variabilidade principalmente das chuvas, que serão sempre mais intensas, com curta duração e muito volume, refletem o impacto sobre as cidades de uma maneira absurda. Inclusive já modificando o transporte, questões de segurança, então quer dizer, é um serviço que o IGAM presta à sociedade como um todo, na medida em que ela pode evoluir isso em convenio com a Defesa Civil, etc., isso é da maior importância. Fora a questão também da segurança de barragens, tem muito a ver também com esses movimentos climáticos variáveis. Hoje a séries histórias dos últimos anos, modificaram muito em termos de comportamento estatísticos.* **Fernanda** sugere trazer para as próximas reuniões do Conselho, informações sobre a execução dos recursos do FHIDRO, que totalizam quase vinte milhões para operação do radar, monitoramento da qualidade da água, que é o contrato com o SENAI e alguns contratos de Plano Diretor. São 5 milhões de operação do radar, 10 milhões para o monitoramento, em torno de dois milhões de Plano Diretor. Fátima, diz que se preocupa em termos de orçamento, porque esses recursos tanto da rede de monitoramento e do radar são do FHIDRO. E isso é um serviço que o IGAM sempre deverá prestar, e o FHIDRO tem prazo, mesmo que se postergue, isso tem que estar no orçamento do IGAM. **Patrícia** – *Diz que existe muito recurso internacional e que o Igam tem de ficar alerto para oportunidade de melhorar o serviço, de atender o serviço, nessa linha de adaptação de estação climática urbana, nas cidades, via esses fundos, que estão, dizem que estão disponíveis e que falta bons projetos.* **Fátima** falou também sobre a Deliberação Normativa nº49 do CERH/MG, que versa sobre declaração de escassez hídrica. Através do monitoramento, o Igam acompanha a vazão onde ocorrem os estados de alerta normal, atenção e por último estado de restrição. O Igam ao declarar restrição de uso, faz um esforço de publicar as portarias, restringindo os limites da outorga anteriormente aprovada para os usuários, e ainda notificar da publicidade. É um trabalho que tem de ser feito e o compromisso é de publicação semanal, disponível no site do Igam. **Fátima Chagas** fala também da necessidade de universalizar as plataformas automáticas de dados. Que

608 em Minas Gerais a cobertura de rede hidrométrica boa, mas automatizada  
609 em tempo real São Poucos. No ano passado foram instaladas algumas, nos  
610 rios Vellhas e Paropeba para acompanhar a crise hídrica na região  
611 metropolitana e outras no norte de Minas. Essas estações foram cedidas pela  
612 ANA, através de acordo de cooperação. Diz que pra 2016, essa questão ficou  
613 colocada como agência prioritária de Governo, pois monitoramento da  
614 qualidade e da quantidade da água, com medições em tempo real, exige um  
615 trabalho de medir o nível do rio, transformar o nível em vazio e fazer  
616 estatísticas e para isso é necessário um técnico gabaritado para tal, o  
617 hidrologista. Falou da importância dessa conexão já que a ANA é responsável  
618 com o Sistema de Informações. Esse ano, com muito esforço, o cadastro de  
619 usuários de água do Estado foi adequado ao CNARH nº40, que é o sistema  
620 da ANA. Falou da importância dessa conexão já que a ANA é responsável  
621 pelo Sistema Nacional de Informações, o IgaM pelo Sistema Estadual, e os  
622 comitês pelo sistema no contexto da bacia. Em Pequena e Desenvolvimento  
623 o IgaM atua no apoio à SUPRAM quando requisitado na análise de  
624 outorgas, e participa das discussões de gestão comparativa no Paraíba do  
625 Sul e São Francisco. O FHIDRO executou em 2015 mais de 80%. Há variações  
626 críticas ao FHIDRO na firmação dos convênios, e ao identificar essas  
627 lacunas, o IgaM está fazendo uma revisão da legislação, onde já solicitou as  
628 sugestões dos comitês no sentido de realizar um Workshop imediatamente com o  
629 objetivo de apresentar uma proposta de alteração do Decreto do FHIDRO.  
630 **Fátima Chagas** diz que a Lei 21.972, traz um IgaM mais moderno, que essa  
631 Lei foi sancionada em janeiro, e alguns decretos ainda estão em transição,  
632 dentre eles o que trata da estruturação do IgaM. **Fátima** fala também do  
633 Programa Cultivando Água Boa. Ela foi definido como um programa de  
634 governo, e a SEPFLAG coordenava o programa até outubro de 2015. Através  
635 da SEPFLAG e do Secretário Sávio Souza Cruz foi passado a coordenação  
636 desse programa para o IgaM. É um programa municipalizado, onde o IgaM  
637 terá que fazer uma engenharia institucional de remodelar o programa,  
638 adquirir essa logística da municipalização para a logística dos comitês de bacia e  
639 construir-lo de forma a pegar financiamento porque existe alguns recursos no

## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IGA M

### Ata da reunião ordinária realizada em 13 de abril de 2016





## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IGAM

### Ata da reunião ordinária realizada em 13 de abril de 2016

640 PPAG, mas é muito pouco. O Igam já começou a delinear o termo de  
641 referencia e a concepção do programa nessa lógica pra fazer um Workshop.  
642 O fórum dos comitês tem assento e algumas Secretárias e órgãos de Estado  
643 também. Foi dado destaque ao Plano de Segurança Hídrica sobre o qual está  
644 sendo feito um diagnóstico. O Igam está definindo as estratégias de  
645 segurança hídrica para o Estado com a consultoria do professor Carlos  
646 Eduardo Morelli Tucci consultor de renome internacional, que deverá  
647 finalizar até julho onde constarão as estratégias de segurança hídrica  
648 permitindo assim executar efetivamente o Plano Estadual de Segurança  
649 Hídrica. **Maria de Fátima** retoma sobre a Lei 21.972, no seu artigo 12 que  
650 dispõe sobre o Igam e os ganhos que o decreto sobre o mesmo traz. Um deles  
651 foi a retorno da outorga para o Igam. Entende-se que só tem sentido a  
652 outorga quando você tem plano, cobrança, enquadramento, plano estadual,  
653 plano de bacia. A lógica dos instrumentos de gestão de recursos hídricos  
654 previstos em lei, são sinérgicos. Não teria sentido, eles serem tratados em  
655 casas diferentes. Há um projeto tramitando na Assembléia propondo a  
656 criação das Diretorias de Administração e Finanças, Operações de Eventos  
657 Críticos, Planejamento e Regulação e Apoio aos Comitês, onde a proposta  
658 do Igam baseia-se na lógica institucional e instrumentos. A Diretoria de  
659 Gestão e Apoio ao Sistema Estadual de Gerenciamento de Recursos Hídricos  
660 deixaria de ser a diretoria só de apoio aos comitês, mas sim no sistema,  
661 conselheiro, comitês, conselho estadual, agências e as articulações. A  
662 Diretoria de Planejamento e Regulação vai cuidar dos instrumentos técnicos,  
663 outorga cobrança, planos. O instrumento que ficaria com a Diretoria de  
664 Operações de Eventos Críticos, é o sistema Estadual de Informações. Porque  
665 ele é transversal, é onde estão os dados, é onde estão os hidrometeoristas, o  
666 monitoramento, a previsão de tempo e clima. Estão sendo discutidos os  
667 detalhamentos para esse decreto de competência, que é a regulamentação da  
668 lei, com essa lógica. Diz que precisa agora de pessoal, de infraestrutura e  
669 orçamento. E também uma agilidade do que se pode fazer dentro da  
670 legalidade da questão de pessoal. **ASSUNTOS GERAIS - Alice Godinho**,  
671 diz que a despeito de sua idade, se recusa terminantemente a perder a

672	esperanças. Agredece por estar nesse Conselho e esperar de alguma maneira	673	contribuir de uma forma efetiva para a melhoria das questões ambientais.	674	Tem duas intenções nesse Conselho: primeiro conseguir mudar a enorme	675	burocracia que existe no Brasil e aqui em Minas Gerais. Acredita tratar-se	676	de uma herança portuguesa. Trabalha com o Igam há seguramente uns	677	dezesseis anos, e já observou com certeza alguns avanços, mas também	678	muitos retrocessos. Diz que isso às vezes desanima. Sua outra intenção é a	679	necessidade de trabalhar para o fortalecimento do IGM. Lembra que os	680	funcionários do IGM, sem recursos, sem área meio, sem uma legislação	681	adequada, a despeito de tudo isso, também não a deixaram perder a	682	esperança. Agredece a oportunidade de estar aqui, solicita a todos que	683	trabalhem por esse ideal; ou seja, acabar com o excesso de burocracia e de	684	fortalecer o Igam. <b>Patrícia</b> da os parabéns, acredita que milagre existe. Diz	685	que fazer tanto com tão pouco é um esforço só de quem realmente acredita	686	na causa e acredita no sistema. Diz que também não desistiu. <b>Natalia</b> -	687	Alega que a responsabilidade de representar os colegas do Orgão neste	688	colégio é muito grande. Diz da necessidade de seguir as regras e que a	689	política de meio ambiente e a política pública de modo geral influencia o	690	trabalho, não tem como fugir às normas estabelecidas. Agredece a	691	oportunidade. Não havendo outros assuntos a ser tratado o Secretário	692	declarou encerrada a sessão, da qual foi lavrada esta ata.
693		694		695	<b>Natlon Sébastião Moreira da Cruz</b>	696	Secretário de Estado Adjunto, no exercício do Cargo de Secretário de	697	Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável e Presidente do	698	Conselho de Administração do Igam	699		700		701	<b>Maria de Fátima Chagas Dias Coelho</b>	702	Diretora Geral do Igam	703																					

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IGM**

**Ata da reunião ordinária realizada em 13 de abril de 2016**





**GOVERNO DO ESTADO DE MINAS GERAIS  
INSTITUTO MINEIRO DE GESTÃO DAS ÁGUAS - IGAM  
Conselho de Administração**

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IGAM**  
**Ata da reunião ordinária realizada em 13 de abril de 2016**

704

705 José Guilherme Ramos

706 Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico

707

708

709 Fernanda Roveda Lacerda Costa

710 Superintendente de Planejamento, Orçamento e Finanças da Semad

711

712

Breno Esteves Lasmar

716

717

718 Marley Caetano de Mendonça

719 Diretor de Planejamento e Regulação do Igam

720

721

Natália Milagre Razan

Assessora de Planejamento da Semad

724

725

**Patrícia Helena Gambogi Boson**

Representante de notório saber indicado pelo Governador

728

729

Maria Regina Cintra Ramos

Representante dos Servidores do Igam - Titular

734	Michael Jacks de Assunção	Representante dos Servidores do Igam - Suplemente
735	Alice Lorentz de Faria Godinho	Representante das Cívis Ambienteis - Titular
736		
737		
738	Alice Lorentz de Faria Godinho	Representante das Cívis Ambienteis - Titular
739		
740		
741		
742	José Castro Procopio	Representante das Cívis Ambienteis - suplemente
743		
744		
745		
746	Paulo Emílio Guimarães Filho	Representante dos Usuários de Recursos Hídricos - Titular
747		
748		
749	Carlos Alberto Santos Oliveira	Representante dos Usuários de Recursos Hídricos - Suplemente
750		
751		
752		
753	Wilson Akira Shimizu	Representante das Entidades Técnico-Científicas - titilar
754		
755		
756		
757		
758	Carlos Alberto de Freitas	Representante das Entidades Técnico-Científicas - Suplemente
759		
760		
761		
762	Célia Maria Brandão Froes e Regina Greco	Convidada
763		

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IGAM**  
**Ata da reunião ordinária realizada em 13 de abril de 2016**





**GOVERNO DO ESTADO DE MINAS GERAIS  
INSTITUTO MINEIRO DE GESTÃO DAS ÁGUAS - IGAM  
Conselho de Administração**

---

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IGAM  
Ata da reunião ordinária realizada em 13 de abril de 2016**

764

765

766

**Regina Greco**

767

Convidada

# CRÉDITO ORÇAMENTÁRIO E DESPESA REALIZADA POR PROJETO/ATIVIDADE

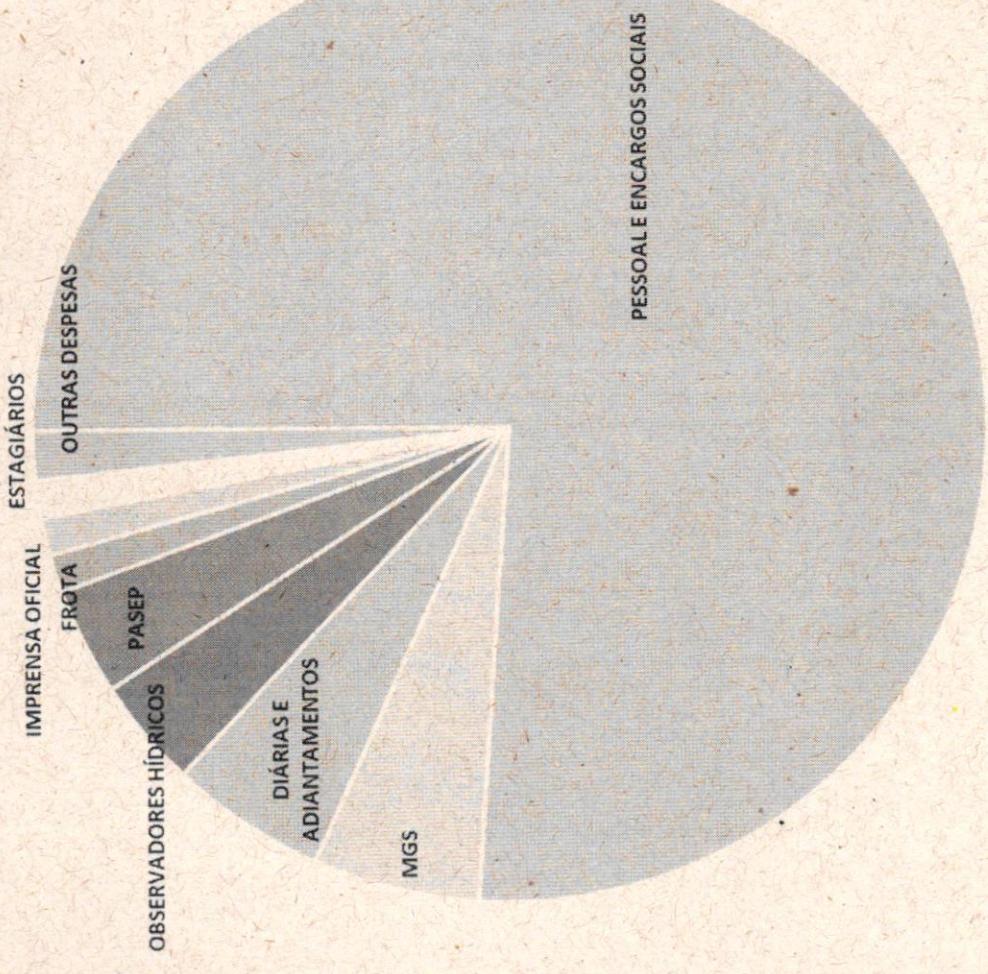
COD.	PROJETO / ATIVIDADE	CRÉDITO INICIAL	CRÉDITO AUTORIZADO	DESPESA REALIZADA	TAXA DE EXECUÇÃO
2001	DIRECAO SUPERIOR	40.000,00	40.000,00	19.899,16	49,75%
2002	PLANEJAMENTO, GESTAO E FINANCAS	2.204.865,00	2.443.004,00	2.301.850,30	94,22%
2417	REMUNERACAO DE PESSOAL ATIVO E ENCARGOS SOCIAIS	10.044.489,00	10.780.365,00	10.495.422,83	97,36%
4027	ELABORACAO DE PLANO PARA CONTROLE E COMBATE AS PERDAS HIDRICAS COM METAS DE REDUCAO EM PERCENTUAL I	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00%
4379	MONITORAMENTO HIDROLOGICO	2.595.524,00	2.387.940,67	858.227,44	35,94%
4381	GESTAO DA INFORMACAO EM RECURSOS HIDRICOS	550.000,00	550.000,00	0,00	0,00%
4409	PROGRAMA NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO DOS RECURSOS HIDRICOS - PRO-AGUA	2.067.800,00	2.067.800,00	43,70	0,00%
4411	PESQUISA, PROJETOS E PROGRAMAS A GESTAO DE RECURSOS HIDRICOS	352.000,00	1.048.583,33	18.550,33	1,77%
4413	GERENCIAMENTO EXECUTIVO PARA IMPLEMENTACAO DOS PROGRAMAS DO PLANO ESTADUAL DE RECURSOS HIDRICOS	600.000,00	350.000,00	0,00	0,00%
4419	PACTO NACIONAL PELA GESTAO DAS AGUAS - PROGESTAO QUALIDADE DE AGUA - QUALIAGUA	1.000,00	780.822,72	64.925,53	8,32%
4421	PROGRAMA DE ESTIMULO A DIVULGACAO DE DADOS DE PLANO DE SEGURANCA HIDRICA	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00%
4590	GESTAO PARTICIPATIVA, APOIO CONSELHO ESTADUAL DE RECURSOS HIDRICOS, COMITES DE BACIAS HIDROGRAFICAS	2.000.000,00	1.664.755,00	0,00	0,00%
7004	PRECATORIOS E SENTENCIAS JUDICIARIAS	5.000,00	11.000,00	8.598,56	78,17%
	<b>TOTAL</b>	<b>21.012.478,00</b>	<b>22.676.070,72</b>	<b>14.012.556,28</b>	<b>61,79%</b>
4505	REPASSE DA COBRANCA PELO USO DE RECURSOS HIDRICOS	46.542.333,00	46.542.333,00	18.262.832,40	39,24%

## DESPESA REALIZADA POR ELEMENTO DE DESPESA

<b>ELEMENTO DE DESPESA</b>	<b>DESPESA REALIZADA</b>	<b>%</b>
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	10.660.453,71	76,08%
APOIO ADMINISTRATIVO MGS	795.430,59	5,68%
DIÁRIAS E ADIANTAMENTOS A SERVIDORES	747.389,86	5,33%
OBSERVADORES HÍDRICOS	522.254,76	3,73%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS (PASEP, IPTU)	514.811,21	3,67%
MANUTENÇÃO E ABASTECIMENTO DE VEÍCULOS, DPVAT	181.430,42	1,29%
IMPRENSA OFICIAL	178.539,20	1,27%
ESTAGIÁRIOS	178.256,62	1,27%
INDENIZAÇÕES E DESPESAS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES - DEA	99.105,61	0,71%
EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	63.836,53	0,46%
TELEFONIA E INTERNET	31.052,84	0,22%
MATERIAL DE REPAROS HIDROMETRIA	28.460,30	0,20%
PRECATÓRIOS E SENTENÇAS JUDICIÁRIAS	8.527,51	0,06%
OUTRAS DESPESAS	3.007,12	0,02%
<b>TOTAL</b>	<b>14.012.556,28</b>	<b>100,00%</b>
<b>REPASSE DA COBRANÇA</b>		<b>18.262.832,40</b>

*Fonte: Armazém de Informações SIAFI/MG*

## DESPESA REALIZADA POR ELEMENTO DE DESPESA



Fonte: Armazém de Informações do SIAFI/MG

# BALANÇO ORÇAMENTÁRIO

RECEITA ARRECADADA + TRANSFERÊNCIA FINANCEIRA (A)	DESPESA REALIZADA + REPASSES (B)	SUPERÁVIT (C = A - B)
16.196.442,38	14.012.556,28	2.183.886,10

*Fonte: Armazém de Informações do SIAFI/MG*

# Sisema

Sistema Estadual de Meio Ambiente  
e Recursos Hídricos

## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO – IGAM

## DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ORÇAMENTÁRIOS E FINANCEIROS 2016

**Fernanda Roveda Lacerda Costa**  
Superintendente de Planejamento, Orçamento e Finanças



MEIO AMBIENTE  
E DESENVOLVIMENTO  
SUSTENTAVEL

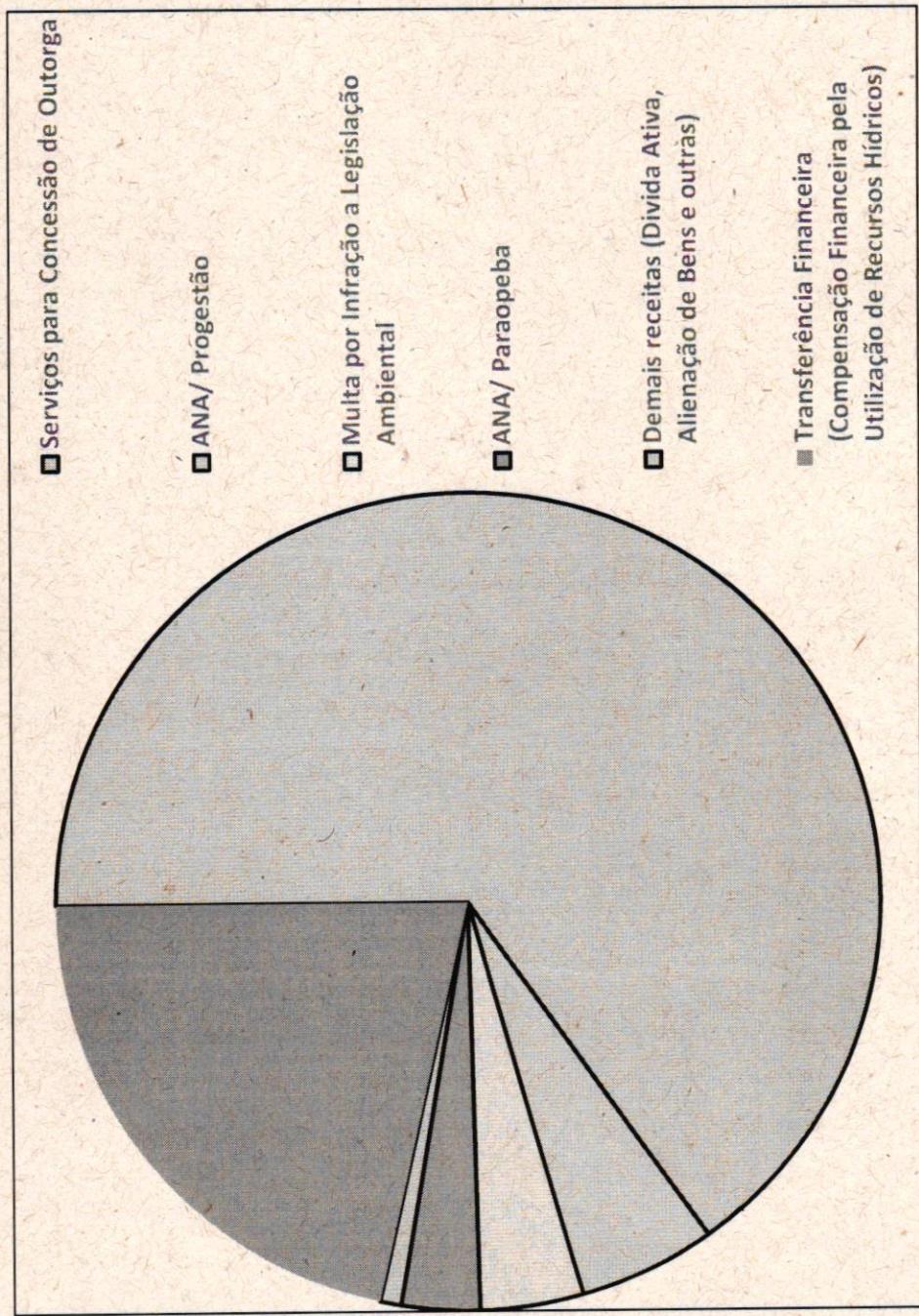


## RECURSOS RECEBIDOS

CLASSIFICAÇÃO	FONTE	VALOR (R\$)	%
Serviços para Concessão de Outorga de Uso de Recursos Hídricos	60	10.553.664,72	65,16%
ANA/ Progestão	73	874.590,67	5,40%
Multa por Infração a Legislação Ambiental	60	655.406,29	4,05%
ANA/ Paraopeba	24	500.000,00	3,09%
Outras Restituições	60	38.131,04	0,24%
Remuneração de Depósitos Bancários	24	33.629,49	0,21%
Outras Alienações de Bens Móveis	47	30.700,00	0,19%
Serviços de Estudos e Pesquisas	60	29.037,90	0,18%
Receita da Dívida Ativa Não Tributária	60	2.574,24	0,02%
Transferência Financeira (Compensação Financeira pela Utilização de Recursos Hídricos)	31	3.478.708,03	21,48%
<b>TOTAL</b>		<b>16.196.442,38</b>	<b>100,00%</b>
Cobrança pelo Uso da Água	61	38.483.470,21	

Fonte: Armazém de Informações do SIAFI/MG

## PARTICIPAÇÃO RECURSOS RECEBIDOS



Fonte: Armazém de Informações SIAFI/MG



## EVOLUÇÃO DA ARRECADAÇÃO PRÓPRIA (2014-2016)

CLASSIFICAÇÃO	2014	2015	2016	VARIAÇÃO (2015-2016)
Serviços para Concessão de Outorga de Uso de Recursos Hídricos	8.247.909,47	10.066.390,64	10.553.664,72	4,84%
Agência Nacional de Águas - ANA		750.000,00	1.374.590,67	83,28%
Multa por Infração a Legislação Ambiental	572.128,39	132.250,40	655.406,29	395,58%
Outras Restituições	2.755,83	4.493,88	38.131,04	748,51%
Remuneração de Depósitos Bancários	10.014,15	131.602,69	33.629,49	-74,45%
Outras Alienações de Bens Móveis	16.400,00	48.300,00	30.700,00	-36,44%
Serviços de Estudos e Pesquisas	719.793,13	22.962,65	29.037,90	26,46%
Receita da Dívida Ativa não Tributária	83.662,25	76.067,85	2.574,24	-96,62%
<b>TOTAL</b>	<b>9.652.663,22</b>	<b>11.232.068,11</b>	<b>12.717.734,35</b>	<b>13,23%</b>
Cobrança pelo Uso da Água	30.060.695,52	32.101.705,36	38.483.470,21	19,88%

Fonte: Armazém de Informações SIAFI/MG



## DESPESA REALIZADA POR GRUPO DE DESPESA (2014-2016)

<b>GRUPO DE DESPESA</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>VARIAÇÃO (2015-2016)</b>
Pessoal e encargos sociais	9.122.603,07	10.044.098,32	10.249.312,88	2,0%
Outras despesas correntes	4.636.194,54	4.762.280,63	3.699.406,87	-22,3%
Investimentos	842.982,58	243.489,05	63.836,53	-73,8%
<b>TOTAL</b>	<b>14.601.780,19</b>	<b>15.049.868,00</b>	<b>14.012.556,28</b>	<b>-6,9%</b>
<i><b>Repasso da Cobrança pelo Uso da Água</b></i>				
Outras despesas correntes	18.363.780,37	36.667.721,35	17.738.288,39	-51,6%
Investimentos	3.438.806,69	5.627.888,69	524.544,01	-90,7%
<b>TOTAL</b>	<b>21.802.587,06</b>	<b>42.295.610,04</b>	<b>18.262.832,40</b>	<b>-56,8%</b>

Fonte: Armazém de Informações SIAFI/MG



# Sisema

Sistema Estadual de Meio Ambiente  
e Recursos Hídricos

## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO – IGAM

### DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ORÇAMENTÁRIOS E FINANCEIROS 2016

RESUMO EXECUTIVO

Fernanda Roveda Lacerda Costa

Superintendente de Planejamento, Orçamento e Finanças



**feam**  
FUNDAÇÃO ESTADUAL  
DO MEIO AMBIENTE

**IEF**  
INSTITUTO ESTADUAL DE FLORESTAS

**IGAM**  
INSTITUTO ESTADUAL  
DE GESTÃO DAS ÁGUAS

**GOVERNO  
DE MINAS**  
MEIO AMBIENTE  
E DESENVOLVIMENTO  
SUSTENTÁVEL

## RECURSOS RECEBIDOS

CLASSIFICAÇÃO	FONTE	VALOR (R\$)	%
Serviços para Concessão de Outorga de Uso de Recursos Hídricos	60	10.553.664,72	65,16%
ANA/ Progestão	73	874.590,67	5,40%
Multa por Infração a Legislação Ambiental	60	655.406,29	4,05%
ANA/ Paraopeba	24	500.000,00	3,09%
Outras Restituições	60	38.131,04	0,24%
Remuneração de Depósitos Bancários	24	33.629,49	0,21%
Outras Alienações de Bens Móveis	47	30.700,00	0,19%
Serviços de Estudos e Pesquisas	60	29.037,90	0,18%
Receita da Dívida Ativa Não Tributária	60	2.574,24	0,02%
Transferência Financeira (Compensação Financeira pela Utilização de Recursos Hídricos)	31	3.478.708,03	21,48%
<b>TOTAL</b>		<b>16.196.442,38</b>	<b>100,00%</b>
Cobrança pelo Uso da Água	61	38.483.470,21	

Fonte: Armazém de Informações do SIAFI/MG

Sisema

## PARTICIPAÇÃO RECURSOS RECEBIDOS

■ Serviços para Concessão de Outorga

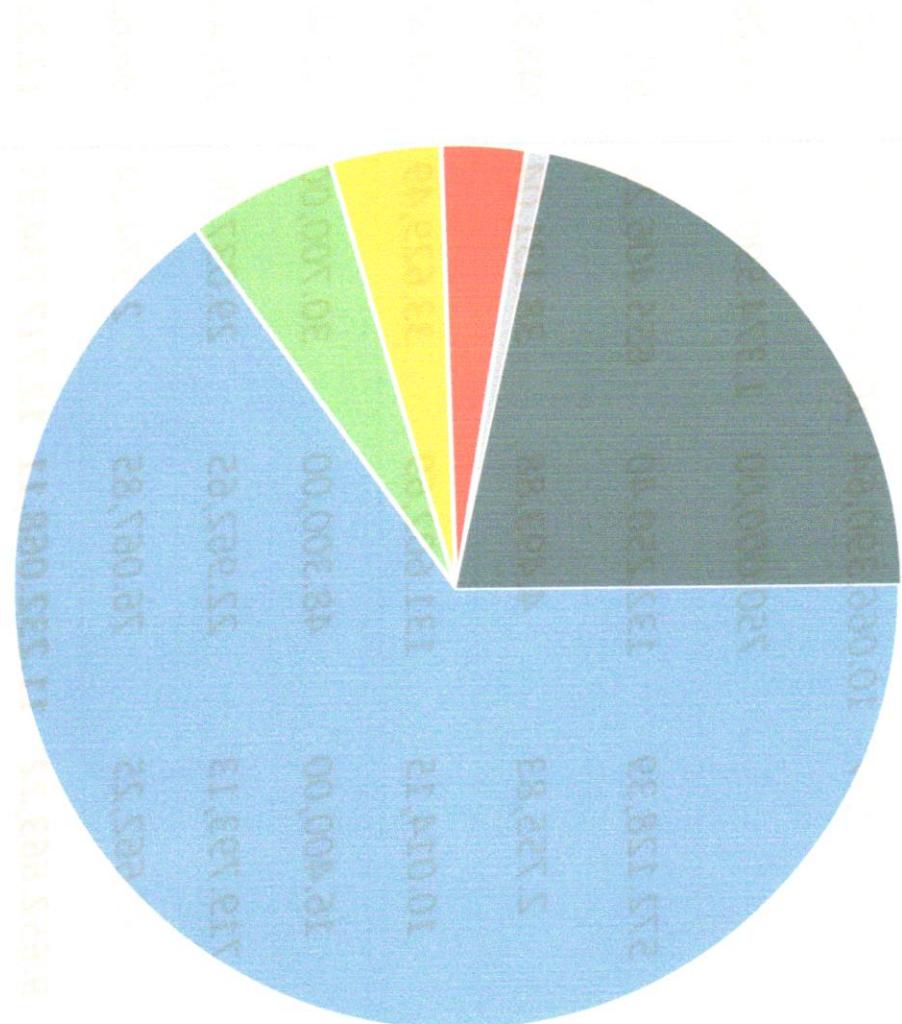
■ ANA/ Progestão

■ Multa por Infração a Legislação Ambiental

■ ANA/ Paraopeba

■ Demais receitas (Divida Ativa, Alienação de Bens e outras)

■ Transferência Financeira  
(Compensação Financeira pela Utilização de Recursos Hídricos)



Fonte: Armazém de Informações SIAFI/MG

## EVOLUÇÃO DA ARRECADAÇÃO PRÓPRIA (2014-2016)

CLASSIFICAÇÃO	2014	2015	2016	VARIAÇÃO (2015-2016)
Serviços para Concessão de Outorga de Uso de Recursos Hídricos	8.247.909,47	10.066.390,64	10.553.664,72	4,84%
Agência Nacional de Águas - ANA		750.000,00	1.374.590,67	83,28%
Multa por Infração a Legislação Ambiental	572.128,39	132.250,40	655.406,29	395,58%
Outras Restituições	2.755,83	4.493,88	38.131,04	748,51%
Remuneração de Depósitos Bancários	10.014,15	131.602,69	33.629,49	-74,45%
Outras Alienações de Bens Móveis	16.400,00	48.300,00	30.700,00	-36,44%
Serviços de Estudos e Pesquisas	719.793,13	22.962,65	29.037,90	26,46%
Receita da Dívida Ativa não Tributária	83.662,25	76.067,85	2.574,24	-96,62%
<b>TOTAL</b>	<b>9.652.663,22</b>	<b>11.232.068,11</b>	<b>12.717.734,35</b>	<b>13,23%</b>
Cobrança pelo Uso da Água	30.060.695,52	32.101.705,36	38.483.470,21	19,88%

*Fonte: Armazém de Informações SIAFI/MG*

Sisema

## DESPESA REALIZADA POR GRUPO DE DESPESA (2014-2016)

<b>GRUPO DE DESPESA</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>VARIAÇÃO (2015-2016)</b>
Pessoal e encargos sociais	9.122.603,07	10.044.098,32	10.249.312,88	2,0%
Outras despesas correntes	4.636.194,54	4.762.280,63	3.699.406,87	-22,3%
Investimentos	842.982,58	243.489,05	63.836,53	-73,8%
<b>TOTAL</b>	<b>14.601.780,19</b>	<b>15.049.868,00</b>	<b>14.012.556,28</b>	<b>-6,9%</b>
<b>Repasso da Cobrança pelo Uso da Água</b>				
Outras despesas correntes	18.363.780,37	36.667.721,35	17.738.288,39	-51,6%
Investimentos	3.438.806,69	5.627.888,69	524.544,01	-90,7%
<b>TOTAL</b>	<b>21.802.587,06</b>	<b>42.295.610,04</b>	<b>18.262.832,40</b>	<b>-56,8%</b>

Fonte: Armazém de Informações SIAFI/MG

# CRÉDITO ORÇAMENTÁRIO E DESPESA REALIZADA POR PROJETO/ATIVIDADE

COD.	PROJETO/ ATIVIDADE	CRÉDITO INICIAL	CRÉDITO AUTORIZADO	DESPESA REALIZADA	TAXA DE EXECUÇÃO
2001	DIRECAO SUPERIOR	40.000,00	40.000,00	19.899,16	49,75%
2002	PLANEJAMENTO, GESTAO E FINANCAS	2.204.865,00	2.443.004,00	2.301.850,30	94,22%
2417	REMUNERACAO DE PESSOAL ATIVO E ENCARGOS SOCIAIS	10.044.489,00	10.780.365,00	10.495.422,83	97,36%
4027	ELABORACAO DE PLANO PARA CONTROLE E COMBATE AS PERDAS HIDRICAS COM METAS DE REDUCAO EM PERCENTUAIS I	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00%
4379	MONITORAMENTO HIDROLOGICO	2.595.524,00	2.387.940,67	858.227,44	35,94%
4381	GESTAO DA INFORMACAO EM RECURSOS HIDRICOS	550.000,00	550.000,00	0,00	0,00%
4409	PROGRAMA NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO DOS RECURSOS HIDRICOS - PRO-AGUA	2.067.800,00	2.067.800,00	43,70	0,00%
4411	PESQUISA, PROJETOS E PROGRAMAS A GESTAO DE RECURSOS HIDRICOS	352.000,00	1.048.583,33	18.550,33	1,77%
4413	GERENCIAMENTO EXECUTIVO PARA IMPLEMENTACAO DOS PROGRAMAS DO PLANO ESTADUAL DE RECURSOS HIDRICOS	600.000,00	350.000,00	0,00	0,00%
4419	PACTO NACIONAL PELA GESTAO DAS AGUAS - PROGESTAO PROGRAMA DE ESTIMULO A DIVULGACAO DE DADOS DE QUALIDADE DE AGUA - QUALIAGUA	1.000,00	780.822,72	64.925,53	8,32%
4421	PLANO DE SEGURANCA HIDRICA	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00%
4591	GESTAO PARTICIPATIVA, APOIO CONSELHO ESTADUAL DE RECURSOS HIDRICOS, COMITES DE BACIAS HIDROGRAFICAS	540.800,00	540.800,00	245.038,43	45,31%
7004	PRECATORIOS E SENTENCIAS JUDICIARIAS	5.000,00	11.000,00	8.598,56	78,17%
	<b>TOTAL</b>	<b>21.012.478,00</b>	<b>22.676.070,72</b>	<b>14.012.556,28</b>	<b>61,79%</b>
4505	REPASSE DA COBRANCA PELO USO DE RECURSOS HIDRICOS	46.542.333,00	46.542.333,00	18.262.832,40	39,24%

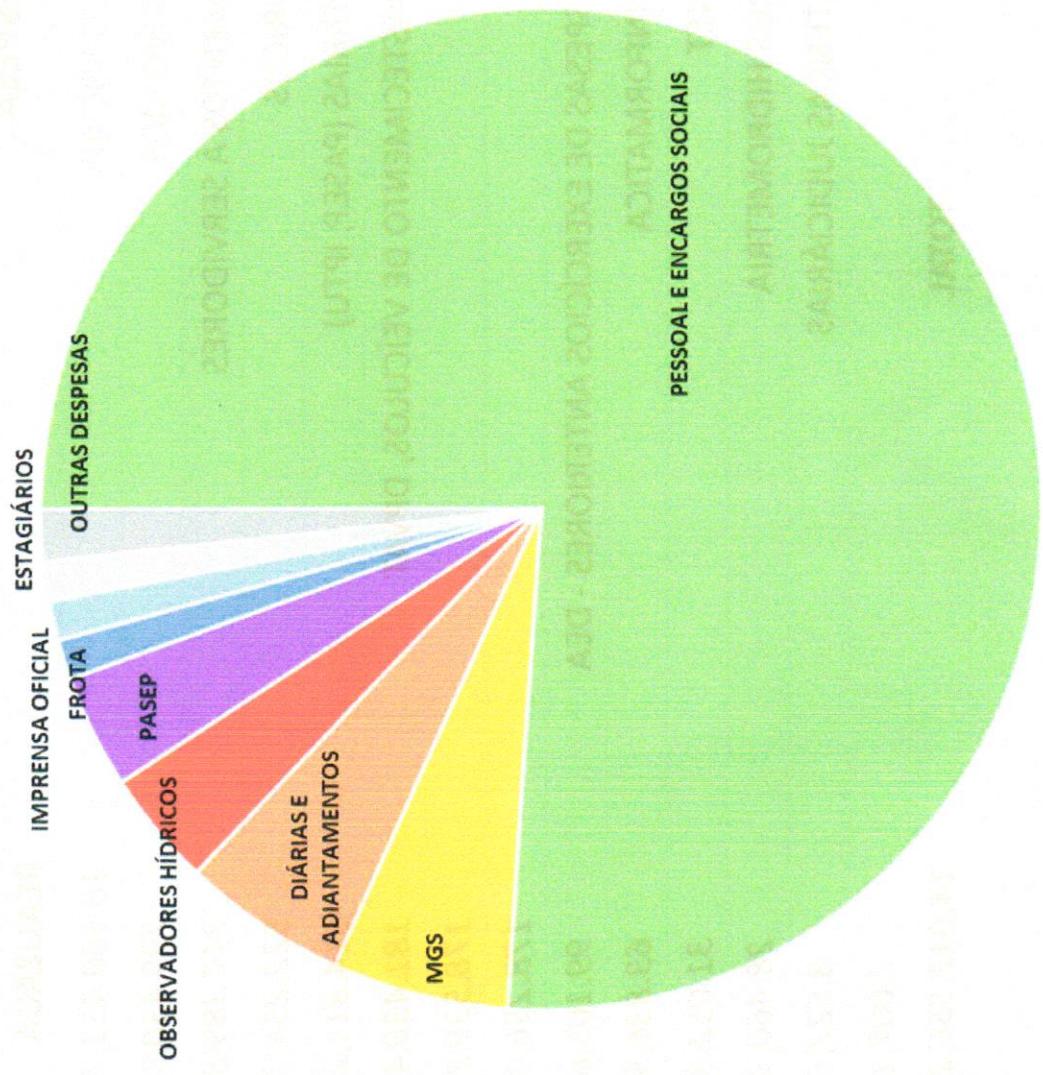
# DESPESA REALIZADA POR ELEMENTO DE DESPESA

Repasses próprios conforme  
 a legislação  
 judicial

ELEMENTO DE DESPESA	DESPESA REALIZADA	%
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	10.660.453,71	76,08%
APOIO ADMINISTRATIVO MGS	795.430,59	5,68%
DIÁRIAS E ADIANTAMENTOS A SERVIDORES	747.389,86	5,33%
OBSERVADORES HÍDRICOS	522.254,76	3,73%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS (PASEP, IPTU)	514.811,21	3,67%
MANUTENÇÃO E ABASTECIMENTO DE VEÍCULOS, DPVAT	181.430,42	1,29%
IMPRENSA OFICIAL	178.539,20	1,27%
ESTAGIÁRIOS	178.256,62	1,27%
INDENIZAÇÕES E DESPESAS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES - DEA	99.105,61	0,71%
EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	63.836,53	0,46%
TELEFONIA E INTERNET	31.052,84	0,22%
MATERIAL DE REPAROS HIDROMETRIA	28.460,30	0,20%
PRECATÓRIOS E SENTENÇAS JUDICIÁRIAS	8.527,51	0,06%
OUTRAS DESPESAS	3.007,12	0,02%
<b>TOTAL</b>	<b>14.012.556,28</b>	<b>100,00%</b>
<b>REPASSE DA COBRANÇA</b>	<b>18.262.832,40</b>	

Fonte: Armazém de Informações SIAFI/MG

## DESPESA REALIZADA POR ELEMENTO DE DESPESA



Fonte: Armazém de Informações do SIAFI/MG

Sisema

Sistema Estadual de Meio Ambiente  
e Recursos Hídricos

# BALANÇO ORÇAMENTÁRIO

RECEITA ARRECADA + TRANSFERÊNCIA FINANCEIRA (A)	DESPESA REALIZADA + REPASSES (B)	SUPERÁVIT (C = A - B)
16.196.442,38	14.012.556,28	2.183.886,10

Fonte: Armazém de Informações do SIAFI/MG

**Sisema**

Sistema Estadual de Meio Ambiente  
e Recursos Hídricos

## 1º REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IGAM DE 2017

### ESTRUTURA ORGANIZACIONAL DO IGAM

16 de março de 2017



SECRETARIA DE  
MEIO AMBIENTE E  
DESENVOLVIMENTO  
SUSTENTAVEL

**MINAS  
GERAIS**  
GOVERNO DE TODOS



# REESTRUTURAÇÃO DO IGAM

## Resgate Institucional



**Resgate Institucional (artigo 12):**

- II – controlar e monitorar os recursos hídricos e regular seu uso;
- IV – outorgar o direito de uso dos recursos hídricos de domínio do Estado, bem como dos de domínio da União, quando houver delegação, ressalvadas as competências dos comitês de bacias hidrográficas e do CERH-MG;
- VIII – fiscalizar as barragens de acumulação destinadas à reservação de água, bem como definir as condições de operação dos reservatórios;
- XI – realizar previsão de tempo e clima;

**Fortalecimento Institucional – Criação de novas áreas (artigo 13):**

- Diretoria de Gestão e Apoio ao Sistema Estadual de Gerenciamento de Recursos Hídricos;
- Diretoria de Planejamento e Regulação;
- Diretoria de Operações e Eventos Críticos;
- Diretoria de Administração e Finanças.



# LEI ESTADUAL Nº 21.972, DE 21 DE JANEIRO DE 2016

## Processo de Regulamentação e Transição

### Processo de Transição (artigo 38):

– Estabelecimento das regras previstas no artigo 36 e implementação da estrutura necessária no âmbito do IGAM;

### Normas/regras já editadas:

- Decreto nº 46.967, de 10 de março de 2016: competência transitória para a emissão de atos autorizativos de regularização ambiental no âmbito do Estado, entre eles a outorga (SUPRAMs continuam responsáveis para analisar requerimentos e conceder outorga até que sejam adotadas as medidas previstas nos artigos 36 e 38 da Lei nº 21.972/2016);
- Decreto nº 46.973, de 18 de março de 2016: adequação da estrutura já existente no IGAM; estabeleceu a correspondência em relação aos novos cargos de Diretor da Diretoria de Gestão e Apoio ao Sistema Estadual de Gerenciamento de Recursos Hídricos e de Diretor da Diretoria de Planejamento e Regulação;



Sisema

# LEI ESTADUAL Nº 21.972, DE 21 DE JANEIRO DE 2016

## Processo de Regulamentação e Transição

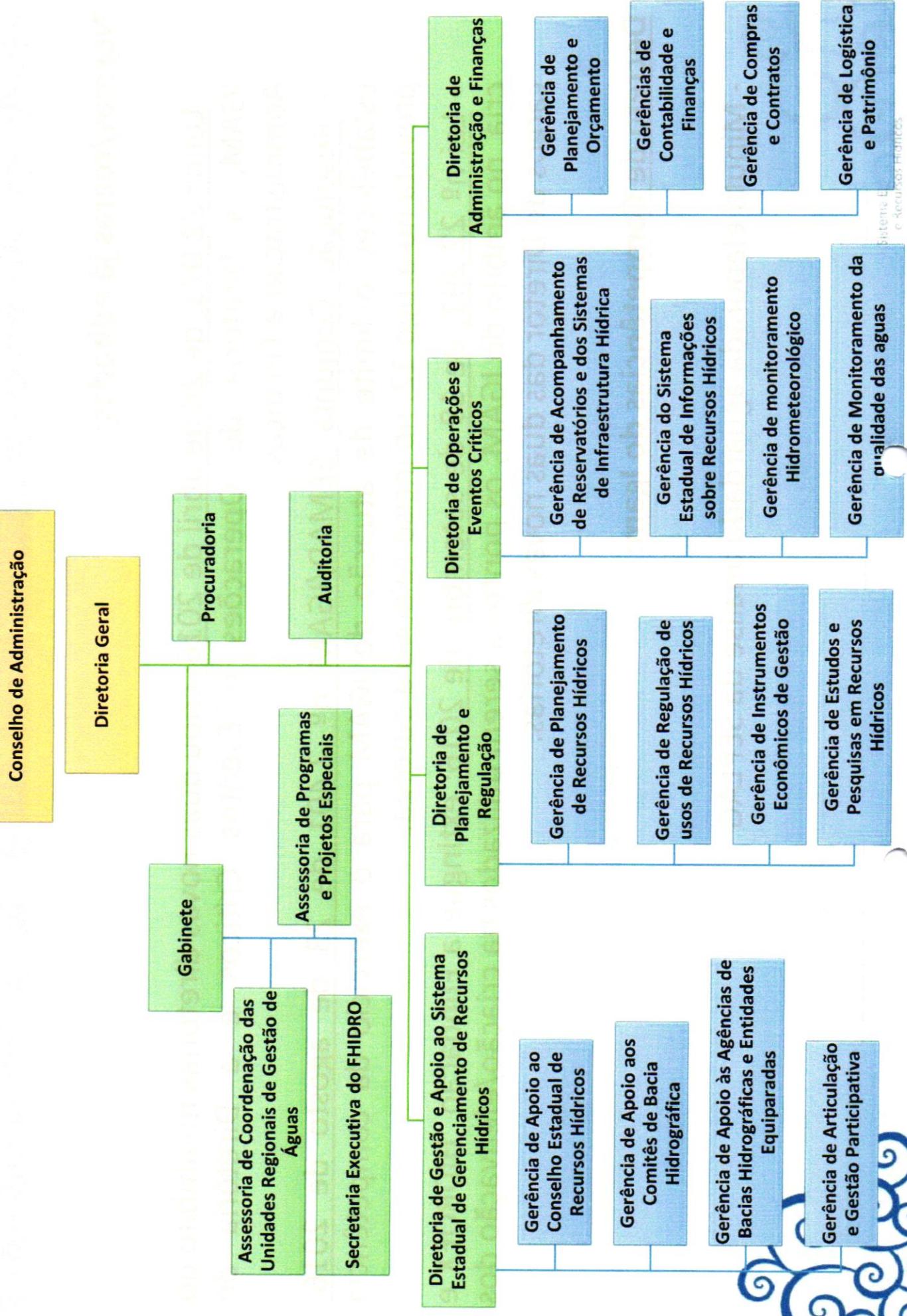
### Normas/regras já editadas:

- Lei nº 22.073, de 28 de abril de 2016: criou duas novas diretorias no âmbito do IGAM, a Diretoria de Operações e Eventos Críticos e a Diretoria de Administração e Finanças;
- Resolução Conjunta SEMAD/IGAM nº 2.401 de 23 de agosto de 2016: estabeleceu o limite de atuação do IGAM para o exercício da competência prevista no artigo 12, no inciso relativo à outorga;
- Lei nº 22.291, de 19 de setembro de 2016: extingue a Fundação HIDROEX e cria, no âmbito do IGAM, os pontos a serem utilizados na criação/efetivação dos cargos de Diretor das duas novas diretorias.

### Decreto de Competências do Igam:

- Minuta elaborada aguardando análise da SEPLAG

# ORGANOGRAMA DO IGAM



# COMPOSIÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IGAM

- Secretário de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável (Presidente);
- Secretário de Estado de Planejamento e Gestão;
- Secretário de Estado de Agricultura, Pecuária e Abastecimento;
- Secretário de Estado de Desenvolvimento Econômico;
- Secretário de Estado de Fazenda;
- Secretário de Estado de Cidades e de Integração Regional;
- Secretário de Estado de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Ensino Superior;
- 1 (um) representante da comunidade acadêmica com sede no Estado;
- 2 (dois) representantes de entidades de classe de profissionais liberais ligadas à proteção do meio ambiente e recursos hídricos;
- 1 (um) representante dos servidores do IGAM;
- 1 (um) representante de entidades civis ambientalistas constituídas no Estado e que comprove participação em órgão colegiado de recursos hídricos;
- 1 (um) representante das entidades estaduais representativas de setores econômicos.



**MARIA DE FÁTIMA CHAGAS DIAS COELHO**  
**DIRETORA GERAL IGAM**

[dgigam@meioambiente.mg.gov.br](mailto:dgigam@meioambiente.mg.gov.br)

**(31) 3915 1253**



**Sisema**

Sistema Estadual de Meio Ambiente  
e Recursos Hídricos

**1º Reunião Ordinária do Conselho de Administração do Instituto Mineiro de Gestão das Águas – IGAM**

